

В ноябре 2005 года исполняется 60 лет заведующему кафедрой автоматики и процессов управления, проректору по учебной работе нашего университета профессору Николаю Николаевичу Кузьмину.

Практически вся сознательная трудовая жизнь юбиляра самым тесным образом связана с ЛЭТИ, куда он, выпускник школы с Петроградской стороны, поступил в 1963 году — на факультет автоматики и вычислительной техники, ныне ФКТИ. Кафедрой автоматики и телемеханики в то время заведовал крупный ученый, исследователь в области автоматического регулирования, профессор Александр Васильевич Фатеев. Мог ли подумать в то время студент Николай Кузьмин, что в не очень далеком будущем и он сам станет преемником в ряду руководителей одной из старейших кафедр страны — автоматики и телемеханики. 70-летие кафедры под руководством Николая Николаевича Кузьмина мы праздновали в университете совсем недавно, в сентябре 2005 года. Но сколько событий в жизни юбиляра произошло за эти годы!

По окончании с красным дипломом ЛЭТИ Николай Кузьмин в 1968 году поступил по распределению на работу в ЦНИИ «Электроприбор». Тогда им был сделан окончательный выбор, определивший будущее, — аспирантура на родной кафедре, где его руководителем стал В.Б. Яковлев, в будущем также заведующий кафедрой автоматики и телемеханики. Символично, что аспирант впоследствии сменил своего руководителя на посту заведующего, да и не только в этом качестве...

В конце 60-х — начале 70-х годов на кафедре автоматики и телемеханики А.А. Вавилов, В.Б. Яковлев, Д.Х. Имаев и Н.Н. Кузьмин активно занимались системами автоматического управления с релейными датчиками или с релейным измерением координат. Эти задачи появились в связи с необходимостью реализации алгоритмов управления в многоканальных регуляторах. По сути, эти системы представляли логико-динамические или, как сейчас их называют в англоязычной научной литературе, — гибридные системы управления. Наиболее полно они были исследованы Н.Н. Кузьминым в кандидатской диссертации, защищенной им в 1974 году. В ней был предложен автоматный подход к описанию алгоритмов управления в автоматических дискретных системах с релейным измерением координат и разработан частотный метод анализа и синтеза этого класса систем. Научные идеи, изложенные в диссертации, остаются до настоящего времени актуальными. Тема «Гибридные системы управления» является одной из наиболее популярных в зарубежной периодике, но публикации зарубежных авторов в этом направлении появились спустя примерно 15 лет после работ Н.Н. Кузьмина и его коллег по кафедре.

Николай Кузьмин был талантливым студентом и аспирантом, его ждала успешная карьера ученого, имеющего свое направление и оригинальные идеи, которые можно было бы реализовать впоследствии. Но так случилось, что именно в конце 70-х годов кафедра АИТ и специальности, по которым здесь готовили инженеров, вступили в длительную полосу реформ, преобразований, реорганизации. Из кафедры выделились и стали самостоятельными кафедра электромагнитных цепей, затем кафедра САПР, кафедра АСОИУ. Учебные планы существенно модифицировались, появлялись новые специализации и новые специальности. Эта работа требовала, с одной стороны, высокого профессионализма и научной квалификации, с другой — эрудиции в организации учебного процесса, дисциплины и пунктуальности. Всеми этими качествами в полной мере обладал Николай Николаевич, и в наибольшей мере все задачи по организации учебного процесса на кафедре пришлось решать именно ему, несмотря на то, что в этой работе принимали участие, наряду с руководством кафедры, все ведущие преподаватели. В 80-е годы сотрудниками, определяющими содержание учебной и научной работы кафедры, вместе с В.Б. Яковлевым стали его заместители — доценты Е.Ф. Волков и Н.Н. Кузьмин.

Профессионал Высшей Школы

В 1997 году профессор Кузьмин пришел работать в деканат вечернего факультета автоматики в качестве декана, а после объединения в этом же году вечернего факультета автоматики и вечернего факультета радиоэлектроники стал деканом объединенного факультета, получившего название «открытый факультет». Инициатива и ответственность, восприимчивость к новым идеям и на этом посту проявились у Николая Николаевича в полной мере. За период работы деканом и во многом благодаря Кузьмину была разработана ясная перспектива развития факультета, где обучаются студенты, совмещающие учебу с работой. Была оптимизирована структура учебных планов, более четкой и прозрачной стала организация приема абитуриентов на открытый факультет и самого учебного процесса, введена контрактная форма обучения и открыто заочное отделение. Работа деканом на открытом факультете продолжалась вплоть до назначения Николая Николаевича в 2003 году на пост проректора университета по учебно-методической работе.

После ухода с должности заведующего кафедрой профессора В.Б. Яковлева кафед-



ру по его рекомендации в 2002 году возглавил профессор Кузьмин. Стал он преемником В.Б. Яковлева и на посту председателя учебно-методической комиссии по специальности «Управление и информатика в тех-

нических системах», и председателя учебно-методического совета по направлению «Автоматизация и управление».

В течение почти сорока лет Николай Николаевич был первым помощником своего учителя во многих делах, связанных с интересами кафедры и с более широким кругом проблем. Главные его качества — предприимчивость, постоянное стремление к совершенствованию и умение брать ответственность на себя. Под его руководством на кафедре продолжается работа в соответствии со сложившимися традициями и принципами, заложенными нашими предшественниками и учителями. На АПУ

продолжают обновлять и расширять учебно-исследовательские лаборатории, приобретаются новые компьютеры и программные средства, развивается вычислительная сеть кафедры. Существенное внимание уделяется созданию условий для молодых талантливых выпускников, для их успешной работы.

При кафедре функционируют учебно-исследова-

тельские лаборатории, организованные совместно с отечественными и зарубежными фирмами, работающими в области разработки современных аппаратных и программных средств и систем для автоматизации процессов управления. За последнее десятилетие преподаватели кафедры подготовили и опубликовали учебники и учебные пособия по различным курсам специальности. Среди них — учебники по базовой дисциплине специальности «Теория автоматического управления» с грифом Минвуза, которые были изданы издательствами ЛЭТИ — в 1999 году и «Высшая школа» — в 2003 году. Инициатором их выпуска и соавтором в изданиях являлся Николай Николаевич Кузьмин.

Эти заметки о юбиляре будут неполными без упоминания о его личностных качествах. Он весьма занятой человек: его рабочий день начинается в 8 утра, а заканчивается в 8 вечера — и то не всегда. А ведь Николай Николаевич еще и мастер на все руки, и это у него наследственное — от отца. Без преувеличения можно утверждать, что Николай Николаевич сделал все, что, как говорят, должен сделать в этой жизни настоящий мужчина. Он построил дом (и не один!) собственными руками, посадил много деревьев и, главное, вырастил двух замечательных сыновей. А теперь еще и стал дедом! Немногие из горожан могут похвастаться тем, что умеют сложить русскую печь. Николай Николаевич делает это собственноручно. Как, впрочем, и многое другое — в качестве плотника, столяра, слесаря, токаря, автомеханика. Его страстное хобби — автомобиль (он его называет ласково «моя девочка») и рыбалка.

Судьба счастливо соединила в Кузьмине талант педагога, организатора высшего профессионального образования и ученого. Это человек, знающий, что такое труд и ответственность. Все за что берется Николай Николаевич, он делает основательно, надолго и очень хорошо. Поэтому он заслужил от своих коллег, товарищей и друзей глубокое уважение. Он действительно является профессионалом во всех делах, которыми ему приходится заниматься по службе и дома.

Добавим к этому, что семья Николая Николаевича Кузьмина — его супруга, Елена Евгеньевна, сыновья Андрей и Алексей — выпускники нашего электротехнического университета. Все мы — друзья, коллеги и ученики — в преддверии юбилея желаем Николаю Николаевичу здоровья и благодарим за то, что сделано на благо высшей школы, на благо кафедры и ЛЭТИ!

Профессор кафедры АПУ
В.А. ТЕРЕХОВ,
В.Б. ЯКОВЛЕВ

ЧЕЛОВЕК СЛОВА И ДЕЛА

В наше далеко не лучшее для развития высшей школы время все более острой и осязаемой становится проблема сохранения ее некогда лидирующей позиции на мировом уровне. В тяжелейшей ситуации легко отнестись к подобным стремлениям к жанру «ненаучной фантастики». И тем не менее, мы с глубоким удивлением наблюдаем обнадеживающие тенденции в этой области. Примером тому является поистине подвижнический труд узкого круга преданных своему делу профессионалов самого высокого класса. Эти люди верны лучшим традициям отечественной педагогической школы, обладают редкостным чувством личной ответственности за происходящее. Ярким представителем этой когорты в системе высшего образования в нашей стране является проректор по учебной работе ГЭТУ «ЛЭТИ», заведующий кафедрой автоматики и процессов управления профессор Николай Николаевич Кузьмин.

Блестящий организатор учебно-методической деятельности по подготовке специалистов в области автоматизации и управления, Николай Николаевич в последние годы с успехом возглавляет учебно-методический совет по направлениям «Автоматизация и управление» и учебно-методическую комиссию по специальности «Управление и информатика в технических системах». Одновременно он является заместителем председателя учебно-методического объединения по образованию в области радиотехники, электроники, биомедицинской техники, автоматизации и управления Министерства образования и науки России, достойно продолжая огромную созидательную работу в этой сфере.

Творческий почерк профессора Кузьмина характеризуют широкая эрудиция, замечательная восприимчивость новых прогрессивных идей, высокая принципиальность в

сочетании с исключительной доброжелательностью, простотой и острым чувством справедливости. Николая Николаевича отличает искусство реализации на практике стратегии управления процессами в сфере высшего профессионального образования: принцип гарантированного результата наиболее эффективен в условиях существенной неопределенности и обеспечивает достижение максимальных качественных показателей в наихудшем из возможных вариантов.

Самого глубокого уважения и особой симпатии заслуживают редкостное умение Николая Николаевича слушать и слышать своих коллег, присущая ему способность к созданию комфортной обстановки для творческих дискуссий, удивительная готовность нести тяжелейшее бремя неизбежной рутинной работы, сохраняя при этом поразительные оптимизм и чувство юмора. Лишь человек, сумевший сделать синонимами смысл своей жизни и дело, которому он служит, может быть обладателем подобных качеств. Такой человек остается всегда молодым, и Николай Николаевич самым наглядным образом демонстрирует нам справедливость этого утверждения.

В канун замечательного юбилея хочется от всей души пожелать Николаю Николаевичу крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, прекрасного настроения, бодрости духа и крепости тела! А еще — дальнейших успехов во всех труднообозримых направлениях его замечательной деятельности и большого человеческого счастья.

Э.Я. РАПОПОРТ,
заслуженный деятель науки и техники РФ,
доктор технических наук,
профессор Самарского государственного
технического университета,
член УМС и УМК
Минобразования и науки РФ